

目的

企業経営や事業推進に対する「ITの価値」が喧伝されて久しいが、その価値を十分に生かし、その効果を享受しているのは、過去30有余年、間断なく努力を続けてきた一部の業種や業態か、ITを前提とした新しいビジネス・モデルを持つ新進の企業群に限られています。

しかしながら「企画し、開発し、運用する」従来型のITシステムの開発から、成功したビジネス・モデルを先駆としたコンセプト／ビジネス・プロセス／ITテンプレート等を駆使したシステムインテグレーション:SI:の新しい方式の意味や効用(スピード／コスト／品質)が理解され始めています。

マネージメント・システムの弱さやガバナンスの欠如はSOX法に代表されるコンプライアンス上のルールや規制、それに対応した新しいマネージメント・システムやそれに対応するITへの要件としてその期待と要請として、具体化しつつあります。ジェイ・アイエスアイは、これらを前提として吸収しつつ「より価値ある」経営支援システムや事業支援システム実現の為の方法論とその実証の提案を行います。

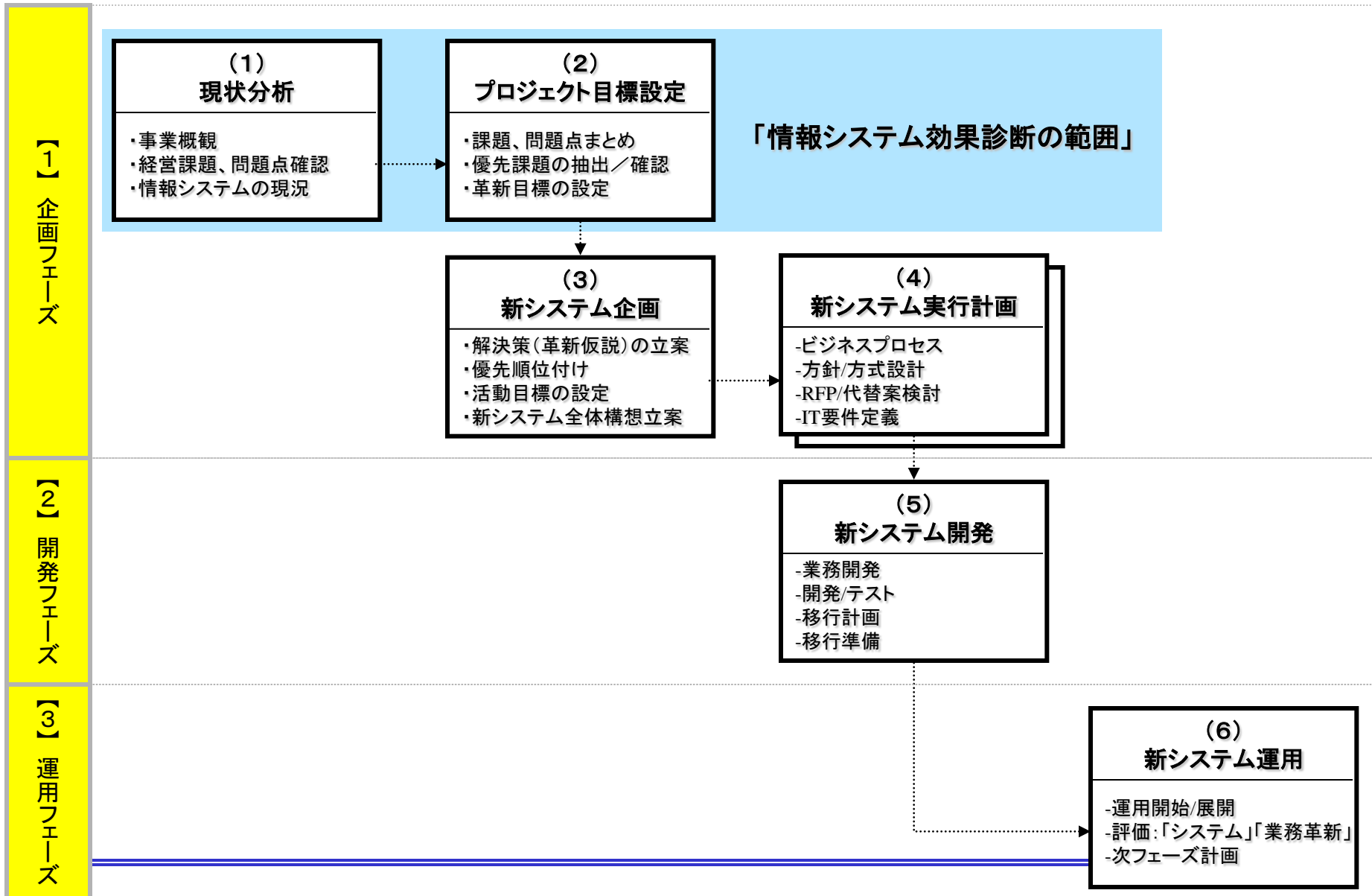
狙い

- 「経営目標／目的を直視した業務プロセスとITシステム」の企画立案
- 「経営目標／目的に合致した優先サブシステム」の実行計画の立案
- 新しいITの可能性を駆使する「開発方式の採用」と「開発」
- 狙いに合致した「業務プロセスとITシステム」の運用とその支援

アプローチ

- － ITの価値の理解とその具現化 : 経営の視点 : CEO／CIOの視点
- － 企画／計画 (How to Plan) :
- － 開発 (How to Implement) :
- － 運用 (How to Manage) :
- － 評価 (How to Evaluate) :

局面毎の方法論と評価軸の活用や設定を行う



プロジェクトの流れ(情報システム効果診断)

フェーズ	主要活動内容	貴社対象メンバー	成果物
① キックオフ・ミーティング	<input type="checkbox"/> 目的の確認 <input type="checkbox"/> メンバーの役割の理解 <input type="checkbox"/> プロジェクトの流れの理解	<input type="checkbox"/> 経営トップ <input type="checkbox"/> マネージメント <input type="checkbox"/> 部門責任者	
② キーマネージメントヒアリング	<input type="checkbox"/> 経営ビジョン／目標の確認 <input type="checkbox"/> 経営の主要機能の定義 <input type="checkbox"/> 経営および主要機能から見た問題点、課題の抽出		<input type="checkbox"/> 主要機能(定義) <input type="checkbox"/> 経営管理マトリックス <input type="checkbox"/> 問題点／課題リスト
③ 現状調査(情報システム)	<input type="checkbox"/> 現状情報システムの調査 <input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/> 問題点／課題整理
④ プロジェクトセッション(合宿)	<input type="checkbox"/> 問題点／課題のまとめ <input type="checkbox"/> 機会発見、革新の可能性検討 <input type="checkbox"/> 優先課題の抽出／確認 <input type="checkbox"/> 革新目標の設定		<input type="checkbox"/> 問題点／課題のまとめ <input type="checkbox"/> 優先課題 <input type="checkbox"/> 革新目標
新システム企画立案	<input type="checkbox"/> 優先課題に対する解決策(革新仮説)立案 <input type="checkbox"/> 革新目標に対する優先順位付け <input type="checkbox"/> 優先課題解決のための活動目標設定 <input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/> 新システム企画書 <input type="checkbox"/> 短期活動目標項目
⑤ プロジェクト報告会	<input type="checkbox"/> 共通認識と意思統一／全社計画(概要)の共有		

次ステップへ

業務革新の可能性(例:A製造企業)

主要機能(KFA)	主要業務(BP)	業務革新(BPR)の可能性
<input type="checkbox"/> 経営全般	<input type="checkbox"/> 「計画と管理」 <input type="checkbox"/> 「収益性評価」	<input type="checkbox"/> 「予算と実績評価」のスピード <input type="checkbox"/> 「原価企画」とVA/VE
<input type="checkbox"/> 営業	<input type="checkbox"/> 顧客／案件開発 <input type="checkbox"/> 見積／積算 <input type="checkbox"/> 受注 <input type="checkbox"/> 顧客・サービス	<input type="checkbox"/> 案件情報、「電子入札」、「オープンマーケット」 <input type="checkbox"/> 案件履歴情報の活用 <input type="checkbox"/> 顧客満足度の向上／失注回避
<input type="checkbox"/> 設計／開発	<input type="checkbox"/> 技術開発 <input type="checkbox"/> 生産設計 <input type="checkbox"/> 原価企画	<input type="checkbox"/> 開発／生産／納入履歴データの活用 <input type="checkbox"/> 技術BOM,生産BOMの活用 <input type="checkbox"/> 案件別「原価企画と実績」＝収益管理
<input type="checkbox"/> 調達／生産	<input type="checkbox"/> 原材料／資材調達 <input type="checkbox"/> 生産計画 <input type="checkbox"/> 負荷計画とスケジューリング <input type="checkbox"/> 生産進捗／実績	<input type="checkbox"/> 「仕入コスト削減」 <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 直接材 <input type="checkbox"/> 間接材 <input type="checkbox"/> 手待ち／残業等「ムリ、ムダ、ムラ」の削減 <input type="checkbox"/> 棚卸資産の減少